



人が育ち，会社が育ち，社会の役に立ち，
100年続く経営をめざす！

株式会社 光ファーム



登録番号 080000131
私たちは、JGAP認証農場です。

(株) 光ファーム



【経営品目・面積】

■ 水稻	50 ha
■ そば	36 ha
■ 大麦	32 ha
■ 小麦	28 ha
計	146 ha

【社員】

■ 役員	2名
■ 正社員	5名
■ 作業補助	1名

正社員の平均年齢 25.4歳



人材確保と定着の問題点

- 採用できた社員たちは、20～30代の農業未経験者。農業者のあたりまえが通じない。

仕事の流れが
見えていない

なにが目標か
わかっていない

言われたことだけ
やればいい


- 急に辞めてしまう社員たちに、経営者として心が挫けそうに・・・

持続的な営農を可能にするために



就業場所として選ばれる農場にならないと！

それには、働きがいのある職場づくりが必要だね！



組織づくりと人材育成に取り組もう！

出した答えは・・・ **人材育成にJGAPを活用する**

取り組み 1

GAP指導員の設置・GAP教育の徹底

- 専務取締役がGAP指導員の資格を取得
- 農場管理の権限付与で
指導者としてのモチベーションが向上
- GAPの社内教育が徹底



私たちの農場には、JGAP指導員がいます。

取り組み 3

GAP理念の徹底訴求と 賃金への反映

- 人事評価制度を作成。特に重要視する評価項目に「GAPの徹底」を導入。
- 月1回の面談で、達成度を確認。評価結果は賞与に反映。
- 社員が「経営者の求める行動」を理解し、GAPの理念に沿って行動。

月1面談の様子

取り組み 4

役職と役割分担の 明確化

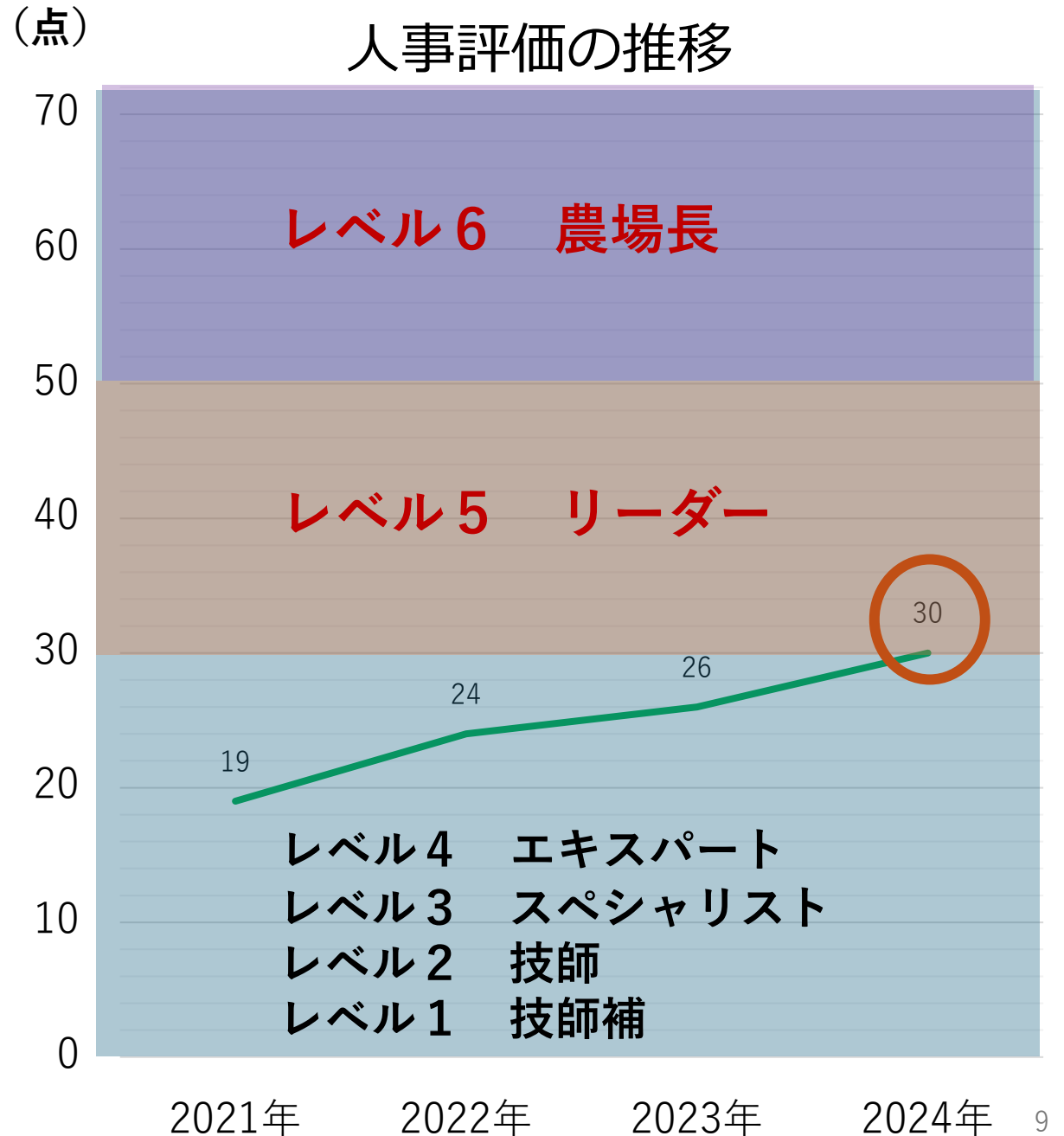
- キャリアマップを作成
- 役割に応じた役割分担
- 責任感の醸成

光ファーム 役職一覧表												
レベル	役員										レベル	
8	代表取締役社長	会社の経営面や運営すべての統括									8	
7	専務取締役	社長の業務を補佐し会社の全般的な業務を管理する									7	
従業員層												
6	管理職 2 農場長	農場での従業員が働くことができる最高の役職。年間作付計画が出来る。他の社員の模範となっている。他、別紙「光ファーム管理者の務め」参照。	生産技能評価点	管理技能評価点	経営評価点	エキスパート	農場での仕事の段取りが一人でもでき、会社の所有している機械全般の操縦・メンテナンス（点検・応急修理等）が出来る。管理職とはみなされない。他の社員の模範となっている。	生産技能評価点	管理技能評価点	経営評価点	4	
			140 ~ 210		45 ~ 72							
5	管理職 1 リーダー	会社組織の中で監督的立場。仕事の段取りが出来る。他の社員の模範となっている。他、別紙「光ファーム管理者の務め」参照。	125 ~ 210	31 ~ 90		スペシャリスト	一般の従業員の中での熟練者を指し、管理職とはみなされない。他の社員の模範となっている。	31 ~ 72	125 ~ 169		3	
					30 ~ 59							
2	一般従業員 技師	仕事と自分の役割を理解し、実践している。周囲のことにも気を配って行動出来る（例：手が空いた時には他の仕事を手伝う等）	会社業務を動かすプレイヤー。						55 ~ 124	21 ~ 72		2
1	新人・アルバイト 技師補	仕事と自分の役割を理解し、実践している。（ただし、上司・先輩の見守りが必要）							0 ~ 54	0 ~ 72	1	

評価点が良いと役職が上がる

取り組み後の従業員の变化

- 農業未経験でスタートした社員が成長
- 4年間でリーダーとして、経営を支える役職にまで成長
- 他の社員もひとりひとりが得意分野を伸ばして活躍。
- 定着率が向上





乾燥調整機

床掃除のしやすさを考慮して、ラインを上から吊る方式に！

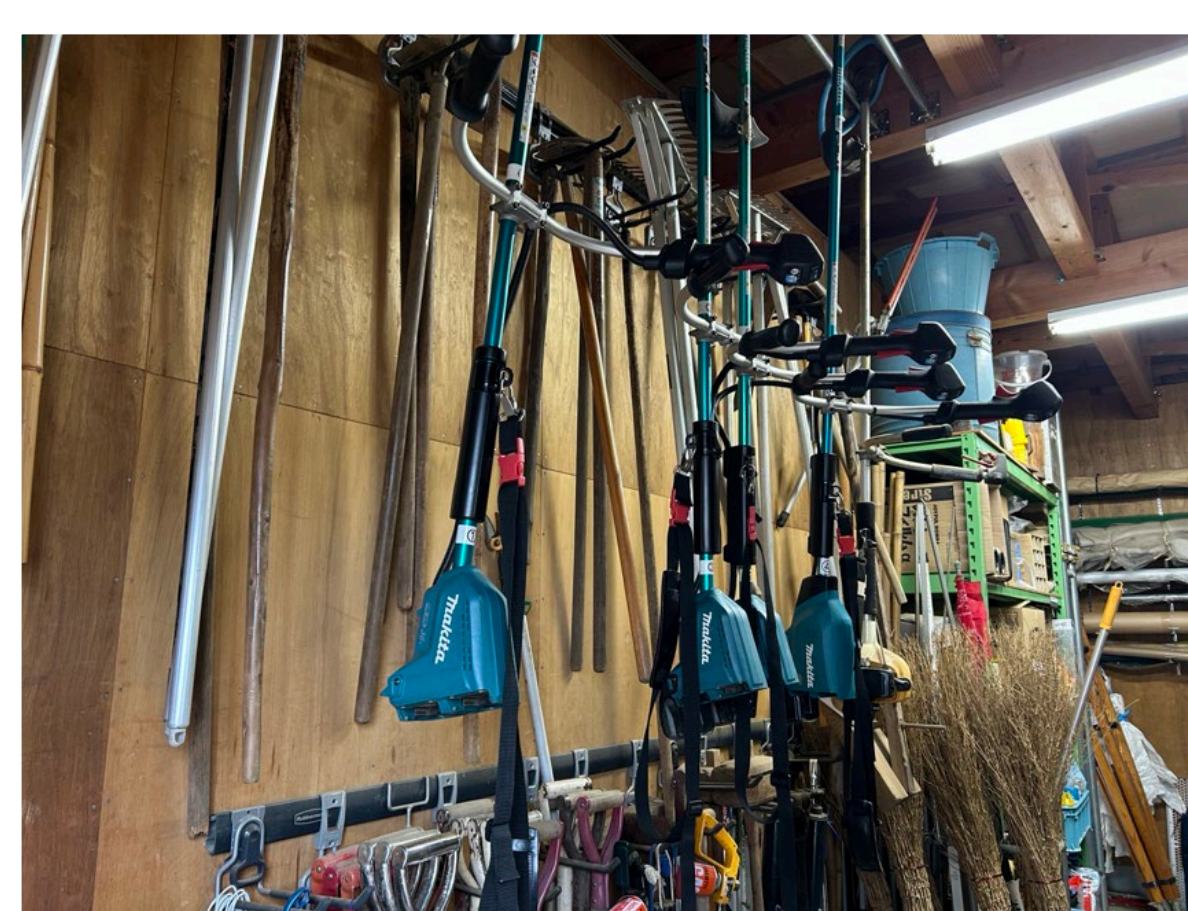




配管部材・ホース類

収納を工夫し，見える化で一目瞭然！

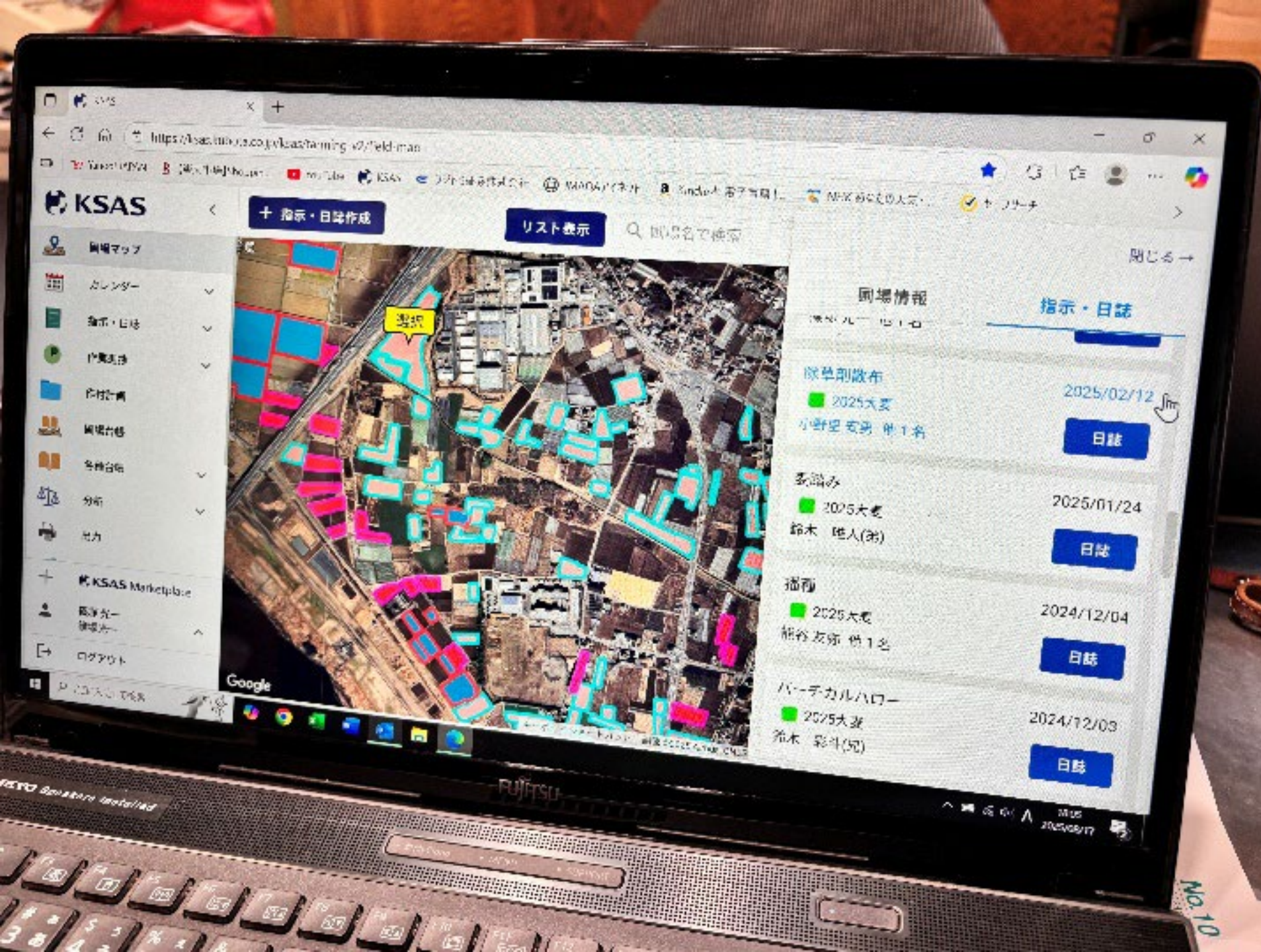




小農具・バッテリー充電器

手づくりの壁掛け収納で省スペース化





圃場位置・作業記録

社員が終業時に毎日作業入力。
PCとスマホで共有してミス回避！



地域へのJGAPの波及

- 組合長を務める地域の出荷組合でJGAP取得を推進。
農業者13名でJGAP団体認証取得。



JGAP 認証書

審査・判定の結果、以下の内容で、貴農場がJGAPの認証を取得したことを証明いたします。

認証団体名
境町グリーンカラー組合

【所在地】 〒306-0433 茨城県猿島郡境町 1122

【認証の種類】 団体認証
【認証団体事務局】 境町グリーンカラー組合事務局
【団体事務局所在地】 〒306-0433 茨城県猿島郡境町 1122
【農産物取扱施設】 付属書記載の通り
【認証対象の農産物分類と品目】 青果物
(レタス、サニーレタス、リーフレタス(グリーンカール、グリーンリーフ)、ロメインレタス、キャベツ、はくさい、ねぎ)
【基準と版】 JGAP 農場用 管理点と適合基準 青果物 2022
JGAP 団体事務局用 管理点と適合基準 2022
【認証対象セクター】 青果物(栽培・収穫・取扱い)
【対象農場】 付属書記載の通り

【登録番号】 08000234
【審査機関識別番号(受理番号)】 993
【初回認証日】 2025年2月26日
【有効期限】 2027年2月26日
【発行日】 2025年3月17日

一般社団法人日本能率協会品質保証センター
センター長 **平川 雅宏**

〒105-8522 東京都港区芝公園3-1-22

今後の展望

- 「100年つづく農業」を目指し、

今後さらなる経営改善と会社発展に挑む

- 自分は60歳で引退予定

経営継承に向けて、自走するチームづくりを！



株式会社 **光ファーム**